УДК 330.131
DOI 10.24411/2409-3203-2019-12103

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ СОВРЕМЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Шангина Елена Игоревна
д.п.н., к.т.н., зав. кафедрой инженерная графика
ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет»
Россия, г. Екатеринбург

Аннотация: Опыт реализации систем управления современным предприятием показал, что для эффективного управления финансами, оптимизации издержек и повышения эффективности деятельности компании целесообразно применять инструменты процессного-ориентированного управления. В статье дается обзор основных методов анализа эффективного управления бизнес-процессами предприятия в аспекте процессного подхода, а также алгоритм применения функционально-стоимостного анализа.

Ключевые слова: Бизнес-процессы, процессно-ориентированное управление, функционально-стоимостной анализ.

TITLE OF THE ARTICLE

Shangina Elena I.
Doctorate, PhD, Professor
Ural State Mining University,
Russia, the city of Ekaterinburg

Abstract: Experience in implementing modern enterprise management systems has shown that it is advisable to use process-oriented management tools to effectively manage finances, optimize costs and improve the efficiency of the company. The article provides an overview of the main methods of analysis of effective management of business processes of the enterprise in the aspect of the process approach, as well as the algorithm of functional and cost analysis.

Keywords: Business processes, process-oriented management, functional and cost analysis.

Одним из принципов калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) является выбор метода распределения косвенных (накладных) расходов между объектами калькулирования. До середины прошлого столетия базой распределения накладных расходов являлись прямые трудозатраты на производство единицы продукции. В настоящее время такая методика не может реализоваться, поскольку в выпуске основного продукта (основной бизнес-процесс) должны функционировать обеспечивающие бизнес-процессы, развития, управления и др. [1].

Процессный подход как одна из концепций управления сформировался в 1980-х гг. Согласно этому подходу организация рассматривается как совокупность процессов, деятельностью которой управляют через процессы. Ключевое понятие, которое использует процессный подход, - это «процесс» [2]. Процессный подход к управлению предприятием базируется на современных методах финансового управления, бюджетирования и учета стоимости бизнес-процессов – ABM (Activity Based Management), ABB (Activity Based Budgeting), ABC (Activity Based Costing) – управление, бюджетирование и учет стоимости

по видам деятельности и бизнес-процессам. Процессный учет и калькуляция себестоимости (ABC/ФСА) –. функционально-стоимостной анализ бизнес-процессов - расчет стоимости бизнес-процессов и функций, анализ добавленной стоимости бизнес-процесса, технологии финансового учета бизнес-процессов, пооперационная калькуляция себестоимости различных объектов учета: продуктов, клиентов, рынков и пр. Процессное управление издержками и эффективностью (ABM) – технологии финансового управления бизнес-процессами, эффективное управление издержками предприятия, оптимизация накладных и управленческих расходов. Процессное бюджетирование (ABB) – технологии бюджетирования бизнес-процессов, использование метода в контуре оперативного управления основными бизнес-процессами современного предприятия. Принципиальное отличие ABC - метода от других методов учета затрат и калькулирования состоит в порядке распределения накладных расходов. Для применения данного метода необходимо [3]:

1. Бизнес организации разделить на основные виды деятельности (функции, или операции). Чаще всего, на предприятии выделяются следующие виды бизнес-процессов: основные бизнес-процессы (производство продукции или услуги, на которое нацелено предприятие), обеспечивающие бизнес-процессы, бизнес-процессы управления и бизнес-процессы развития. Например, ими могут быть: оформление заказов на поставку материалов; операции по его переналадке; транспортировка готовой продукции и др. Количество видов деятельности зависит от ее сложности: чем сложнее бизнес организации, тем большее число функций будет выделено. Накладные расходы организации идентифицируются с выделенными видами деятельности;

2. Каждому виду деятельности приписывается собственный носитель затрат, оцениваемый в соответствующих единицах измерения (денежное выражение, временное, количественное). При этом руководствуются двумя правилами: легкостью получения данных, относящихся к носителю затрат; степенью соответствия измерений расходов через носитель затрат их действительному значению. Например, оформление заказов на поставку материалов можно измерить количеством оформленных заказов; функцию переналадки оборудования — числом требуемых переналадок и т. д.;

3. Оценивается стоимость единицы носителя затрат путем деления суммы накладных расходов по каждой функции (операции) на количественное значение соответствующего носителя затрат;

4. Определяется себестоимость продукции (работы, услуги). Для этого стоимость единицы носителя затрат умножается на их количество по тем видам деятельности (функциям), выполнение которых необходимо для изготовления продукции (работы, услуги).

На сегодняшний день модель функционально-стоимостного анализа (ФСА/ABC) является наиболее развитым способом учета затрат. Внедрение информационных технологий зачастую изменяет бизнес-процессы предприятия. При большой доле накладных расходов в себестоимости, типичной для современного предприятия, это не может не сказаться на общих затратах. Количественная оценка такого изменения определяется именно моделью ФСА.

Для объяснения вышеописанного алгоритма можно привести следующий элементарный бизнес-процесс, используя модель процесса «Продажи» (рис. 1).

Рис. 1. Модель бизнес - процесса «Продажи»

Сколько нужно сделать звонков, чтобы получить один счет? Необходимо произвести обратный анализ. Стоимость операции складывается из времени сотрудника, который выполняет эту операцию. Например, сотрудник получает10 руб./мин, а для высылки счета нужно 10 мин. Поэтому 10*10=100 руб. Однако, на практике для того, чтобы выписать один счет необходимо потратить значительно больше времени для получения одного счета. В связи с этим, чтобы предприятие работало без ущерба эффективности, приносило прибыль, необходимо все бизнес-процессы рассчитывать. В данном примере, чтобы выписать один счет необходимо потратить3240 мин.

Используя этот метод можно быстро оценить объем прибыли, ожидаемый от производства того или иного товара или услуги. Если исходная оценка издержек выполнена правильно, то доход (до выплаты налогов) будет равен разнице между продажной ценой и затратами, рассчитанными по методу ФСА. Кроме того, сразу станет ясно, производство каких продуктов или услуг окажется убыточным (их цена при реализации будет ниже расчетных затрат). На основе этих данных можно быстро принять корректирующие меры, в том числе пересмотреть цели и стратегии бизнеса на ближайшие периоды.

Таким образом, объектом учета затрат при ABC- методе является отдельный вид деятельности (функция, операция), а объектом калькулирования — вид продукции (работ, услуг). Методы ABB, ABM базируются и применяются после того, как произведен расчет стоимости бизнес-процесса. Кроме этого метод ABC позволяет рассчитать стоимость бизнес-продукта. Бизнес-продукт – это результат бизнес-процесса. Процессный подход в теории позволяет рассчитать стоимость бизнес-продукта. Упрощенный способ расчета стоимости бизнес-продукта выглядит следующим образом: стоимость бизнес-продукта — это сумма стоимости содержания бизнес-процессов, стоимости выходных бизнес-продуктов и стоимости прочих ресурсов.

Список литературы:

1. Бианкина А.О., Орехов В.И., Орехова Т.Р., Казенков О.Ю., Яковлев С.С. Оценка стоимости бизнеса. Учебное пособие для бакалавров. – ИСН: 2016 г. - 176с.
2. Кудрявцев Д. В. Технологии бизнес-инжиниринга: учеб. пособие /Д. В. Кудрявцев, М. Ю. Арзуманян, Л. Ю. Григорьев. — СПб: Изд-во Политехн. ун-та, 2014. — 427 с.
3. Тельнов Ю.Ф. Реинжиниринг бизнес-процессов: Учебное пособие /Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. – М.: МЭСИ, 2004. – 116 с.
4. Шангина Е.И. Процессный подход и подсчет стоимости бизнес – процессов. Перспективы науки и общества в условиях инновационного развития: Сборник статей по

итогам Международной научно-практической конференции (Саратов, 03 ноября 2018 г.). / в 2 ч. Ч. 1 - Стерлитамак: АМИ, 2018. - 188 с., С171-173.

УДК 33
DOI 10.24411/2409-3203-2019-12104

ОЦЕНКА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ ПРИРОДНЫМИ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РЕСУРСАМИ

Шварцкопф Надежда Владимировна
старший преподаватель кафедры экономики и управления АПК
ФГБОУ ВО Красноярский ГАУ Ачинский филиал
Россия, г. Ачинск

Аннотация: В статье рассмотрены основные показатели и критерии оценки обеспеченности Красноярского края природными и производственными ресурсами

Ключевые слова: природные ресурсы, обеспеченность, продовольственная безопасность, стратегия.

ASSESSMENT OF THE SECURITY OF THE KRASNOYARSK REGION BY NATURAL AND PRODUCTION RESOURCES

Schwarzkopf Nadezhda Vladimirovna
Senior lecturer Department of Economics and Management of AIC
Achinsk branch of the Krasnoyarsk State Agrarian University
Russia, the city of Achinsk

Abstract: The article discusses the main indicators and criteria for assessing the security of the Krasnoyarsk Territory with natural and industrial resources

Key words: natural resources, security, food security, strategy.

Оценка обеспеченности Красноярского края природными и производственными ресурсами выполнена с применением методики расчета матрицы обеспечения продовольственной безопасности (таблица 1).