

УДК 338
DOI 10.1555/2409-3203-2018-0-14-149-150

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Цугленок Ольга Михайловна

старший преподаватель кафедры экономики и управления АПК
ФГБОУ ВО Красноярский ГАУ Ачинский филиал
Россия, г. Ачинск

Аннотация: Контроллинг — важная часть системы управления деятельностью, методология, обеспечивающая принятие и выполнение решений. Обширная тема, изложить которую в короткой статье сложно, поэтому предлагаем вниманию основополагающие моменты о роли и содержании контроллинга в деятельности предприятия, об организации и управлении финансовым контроллингом, об особенностях финансового контроллинга на производственном предприятии.

Ключевые слова: Финансовый контроллинг, алгоритм, реализация, процедуры, предприятие.

THE FORMATION OF THE SYSTEM OF FINANCIAL CONTROLLING AT THE ENTERPRISE

Zuglenok Olga Mikhailovna

Senior Lecturer of the Department of Economics and Management of the AIC
Krasnoyarsk State University of Achinsk Branch
Russia, Achinsk

Abstract: Controlling is an important part of the activity management system, a methodology that ensures the adoption and implementation of decisions. An extensive topic, which is difficult to present in a short article, so we offer you the basic points about the role and content of controlling in the activities of the enterprise, the organization and management of financial controlling, the features of financial controlling in the manufacturing enterprise.

Keywords: Financial controlling, algorithm, implementation, procedures, enterprise.

Под финансовым контроллингом следует понимать обширную систему регулирования, позволяющую взять под строгий контроль финансовые операции на предприятии, выявить расхождения между желаемыми и фактическими результатами профильной деятельности, оперативно принять решения и устранить недочеты.

Финансовый контроллинг бывает оперативным и стратегическим. В отношении исследуемой организации, наиболее важным на первом этапе оптимизации процессов становится оперативный контроллинг. Он предполагает активное участие руководства в управлении потоками прибыли и выявлении уязвимых моментов в деятельности организации.

Чтобы реализовать эти мероприятия на практике, руководство компании должно четко сформулировать приоритетные задачи и цели предприятия в финансовом секторе и вопросах управления финансами. Не менее важно выявить базовые направления, позволяющие достичь обозначенные задачи и цели.

Мероприятия оперативного контроллинга позволяют эффективно справиться с задачами: организации управленческого и бухгалтерского учета, тщательного анализа,

планирования и регулирования потоков финансовых ресурсов предприятия, реализации мер контроля по ликвидации возникших трудностей.

Внедрение системы контроллинга на предприятии обретает высокую значимость. Рекомендуемый алгоритм реализации процедуры представлен на рисунке 1.



Рисунок 1- Рекомендуемый процесс контроллинга

Внедрение процедур в рамках финансового контроллинга позволяет на практике реализовать принципы рационального управления делами. Они подразумевают тщательную проверку деятельности всех структурных подразделений компании по соотношению расходов и доходов. При реализации системы финансового контроллинга на практике руководству исследуемой организации необходимо уделить повышенное внимание системе денежного регулирования.

Финансовый контроллинг обеспечит выполнение следующих функций:

- определение отклонений фактических результатов финансовой деятельности предприятия от запланированных;
- диагностика по величине отклонений серьезных ухудшений в финансовой деятельности и значительного уменьшения темпов развития, подготовка быстрых управленческих решений, направленных на нормализацию в соответствии с запланированными показателями и целями;
- при необходимости корректировка отдельных показателей и целей финансового развития предприятия в связи с изменениями внешней среды, внутренних условий осуществления деятельности предприятия, конъюнктуры рынка.

Список источников:

1. Фалько С.Г. Контроллинг для руководителей и специалистов. Москва и статистика, 2013
2. Савчук В.П. Практическая энциклопедия. Финансовый менеджмент. COMPANION Group, 2012
3. Галицкая С.В. Финансовый менеджмент. Финансовый анализ. Финансы предприятий. М., Эксмо, 2012
4. Бородулин А.Н. Контроллинг. Федеральное агенство по образованию, Твер. Гос. Техн. Университет. Тверь, ТГТУ, 2014.