

Экономическое направление

УДК 631.152(476)
ГРНТИ 06.75.02

ОСОБЕННОСТИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Бычков Николай Александрович

к. э. н., доцент, кафедра экономики и организаций предприятий АПК
УО Белорусский государственный аграрно-технический университет
Республика Беларусь, г. Минск

Метлицкий Валерий Николаевич

к.э.н., ведущий научный сотрудник, сектор приватизации
РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»
Республика Беларусь, г. Минск

Аннотация: в Республике Беларусь находятся в процедуре антикризисного управления и подлежат финансовому оздоровлению 111 сельскохозяйственных организаций, из которых 60 являются акционерными обществами. Повышение эффективности функционирования неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций на основе их финансового оздоровления – актуальная задача для агропромышленного комплекса Республики Беларусь. В современных условиях антикризисное управление – процесс применения методов, процедур и инструментов, направленный на создание и развитие условий для выхода из кризисного состояния, социально-экономическое оздоровление деятельности субъекта хозяйствования, либо ликвидация предприятия-должника на основании решения экономического суда. В статье авторами рассмотрены принимаемые меры в отношении сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь в условиях антикризисного управления, что позволяет определить направления совершенствования механизма процедуры экономической несостоятельности (банкротства).

Ключевые слова: сельскохозяйственная организация, антикризисное управление, санация, мировое соглашение, конкурсное производство

PECULIARITIES OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF AGRICULTURAL ORGANIZATIONS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Bychkov Nikolay Alexandrovich

Ph.D., Associate Professor, Department of Economics and Organizations of Agricultural
Enterprises Belarusian State Agrarian Technical University, Associate Professor
Belarus, Minsk

Metlitskiy Valeriy Nikolaevich

PhD., Leading Researcher, Privatization Sector
Institute for System Research in the Agroindustrial Complex of the National Academy of
Sciences of Belarus
Republic of Belarus, Minsk

Summary: There are 111 agricultural organizations in the Republic of Belarus that are in the anti-crisis management process and are subject to financial rehabilitation, 60 of which are joint-stock companies. Improving the efficiency of insolvent agricultural organizations through their financial recovery is a crucial task for the agroindustrial complex of the Republic of Belarus. Anti-

crisis management in modern conditions is the process of applying methods, procedures and tools aimed at creating and developing conditions for overcoming a crisis, socio-economic recovery of a business entity, or liquidation of a debtor organization by a decision of the economic court. The authors of the article analyze the measures taken towards agricultural organizations of the Republic of Belarus under the conditions of anti-crisis management, which makes it possible to determine the directions for improving the mechanism of the economic insolvency (bankruptcy) procedure.

Keywords: agricultural organization, anti-crisis management, rehabilitation, settlement agreement, bankruptcy proceedings

В экономической литературе существует множество определений понятия антикризисное управление [1,2,3,4,5,6]. На основании их изучения следует, что антикризисное управление – процесс, направленный на создание и развитие условий для выхода из кризисного состояния, социально-экономическое оздоровление деятельности субъекта хозяйствования, применения разных инструментов, методов и процедур.

Особенности механизма антикризисного управления убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций предполагают:

- сокращение продолжительности защитного периода и продления срока санации;
- совершенствование методологии оценки стоимости имущества;
- использование механизма внесения имущества в виде неденежного вклада в уставный фонд юридического лица;
- использование механизма продажи имущества по конкурсу или на аукционе и т.д.

Следует обратить внимание на совершенствование маркетинговой стратегии.

Достижение экологически и социально устойчивого экономического роста являются ключевыми вызовами, с которыми сталкиваются сегодня все страны. Всесторонний подход в изучении процессов и явлений социально-экономического характера используется на разных уровнях территориального планирования от отдельного субъекта до национальной экономики в целом [7]. Формирование основных стратегических параметров развития агропромышленного комплекса должно быть неразрывно связано и опираться на динамично формирующиеся тенденции развития мировых хозяйственных процессов и социально-экономических связей [8]. В числе мероприятий, позволяющих повысить качество продукции, освоить выпуск ее новых видов, могут быть следующие мероприятия, которые должны быть подробные и предельно конкретными:

- внедрение систем управления качеством,
- реконструкция и замена основных производственных фондов,
- обучение персонала.

Оценка эффективности мер, принимаемых в отношении сельскохозяйственных организаций в условиях антикризисного управления, позволяет выявить сложившиеся проблемы и определить направления совершенствования механизма процедуры экономической несостоятельности (банкротства), где задействованы следующие стороны (рисунок 1).



Рисунок 1 – Лица, участвующие в антикризисном управлении

В Беларуси численность сельскохозяйственных организаций в процедуре антикризисного управления по состоянию на 01.01.2021 г. составляла 111 объектов в т.ч. хозяйственных обществ – 60, что составляет 54 % от общей численности.

За период с 2016 г. по 2021 г. в отношении рассматриваемой группы организаций, а также их пошаговой корректировке были использованы следующие механизмы и инструменты реабилитации (таблица 1).

Таблица 1 – Механизмы и инструменты, примененные в процедуре антикризисного управления на 1 июня 2021 г.

Наименование области	Всего организаций		Антикризисное управление							
	На 04.07. 2016 г, ед.	На 03.12. 2020, ед.	из них					в том числе		Продано в процедуре ликвидации и санации, ед.
			Дело прекращено в связи с восстановлением коэффициентов, ед.	Дело прекращено в связи с переходом на иные условия финансовой реструктуризации, ед.	Дело прекращено в связи с заключением мирового соглашения с кредитором, ед.	Ликвидировано и исключено из ЕГР, ед.	Осталось на 01.06. 2021, ед.	находятся в процедуре санации, ед.	находятся в процедуре ликвидации, ед.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Брестская	24	25	-	-	21	2	2	-	2	3
Витебская	17	23	-	2	-	21	-	-	-	-
Гомельская	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Гродненская	30	30	-	14	-	0	16	2	14	9
Минская	1	3	-	-	-	1	2	-	2	1
Могилевская	30	30	2	14	8	4	2	-	2	1
Итого:	102	111	2	30	29	28	22	2	20	14

В ликвидационном производстве проданы как имущественные комплексы 13 сельскохозяйственных организаций и 1 организация в процедуре санации на условиях конкурса со снижением цены и соблюдением обязательных условий: сохранение и увеличение рабочих мест, внесением инвестиций в производство и т.д.

Что касается хозяйственных обществ находящихся в кризисной ситуации, то основные инструменты имущественной реструктуризации, изменения системы управления представлены на рисунке 2. Исследования показывает, что по решению суда применительно к 23% обществ конкурсное производство прекращено в связи с изменившимися условиями финансовой реструктуризации, в 17 организаций – заключены мировые соглашения с основными кредиторами.



Рисунок 2 – Численность хозяйственных обществ и механизмы имущественной реструктуризации в процедуре антикризисного управления.

Следует отметить, что в республике для осуществления санации сельскохозяйственных организаций недостаточно управляющих с должным уровнем квалификации. Не редко планы санации разрабатываются не сами антикризисными управляющими, а консалтинговыми компаниями. Поэтому планы санации как правило включают только типовой набор мероприятий.

Среди организационных мер санации сельскохозяйственных организаций в процедуре антикризисного управления главными выступают продажа предприятий как имущественных комплексов, заключения мирового соглашения, прекращение судом конкурсного производства в связи с изменившимися условиями финансовой реструктуризации и другие.

Составлению плана санации, должен предшествовать подробный анализ причин, которые повлекли к неплатежеспособности организации. Это позволит учесть их при разработке плана, заложив в нем резерв на случай кризисной ситуации и спрогнозировать риски проявления неблагоприятных факторов.

Суды сегодня не так уж редко сталкиваются с ситуацией, когда конкурсные кредиторы не утверждают на общем собрании план санации, в виду того, что он:

реально не выполним либо не видны в плане конкретные меры по выводу сельхозпредприятия из состояния неплатежеспособности;

не видны источники, обеспечения устойчивой работы предприятия;

есть понимание, что план разрабатывался без учета специфики сельхозпроизводства.

Следует отметить, что восстановление платежеспособности предприятия невозможно без организации выпуска конкурентоспособной продукции. Поэтому в плане санации необходимо уделить особое внимание именно данному направлению.

При открытии конкурсного производства имущество должника подлежит продаже на торгах. Сами торги должны проводиться в форме электронного аукциона либо конкурса.

Таким образом, план санации должника - это документ, который содержит информацию об кредиторской и дебиторской задолженности должника, источниках и очередности ее погашения и имуществе предприятия. Одновременно план санации - это документ, регламентирующий управленческую, хозяйственную, финансовую деятельность и предприятия в течение всего периода процедуры санации.

Деятельность антикризисных управляющих имеет достаточно специфический характер, требует специальной подготовки. В современных условиях антикризисное управление – процесс применения разных методов, процедур и инструментов, направленный на создание и развитие условий для выхода из кризисного состояния,

социально-экономическое оздоровление деятельности субъекта хозяйствования либо ликвидация предприятия-должника на основании решения экономического суда.

Литература:

1. Попов, В.Б., Кадыров, Э.Ш. Анализ моделей прогнозирования вероятности банкротства предприятий / В.Б. Попов, Э.Ш. Кадыров // Ученые записки Таврического национального университета имени В.И. Вернадского Серия «Экономика и управление». Том 27 (66). 2014. – № 1. – С. 118-128.
2. Порядок осуществления процедуры банкротства и экономического оздоровления предприятий / В.Г. Гусаков, Н.А. Бычков, Г.И. Гануш, М.И. Рубель; под ред. В.Г. Гусакова // Реформирование агропромышленного комплекса: учебно-методическое и практическое пособие. – Минск: Белорусский научно-исследовательский институт аграрной экономики, 2002. – С. 381–391.
3. Сабельфельд, Т.В. Совершенствование механизма диагностики финансовой несостоятельности предприятий: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / Т.В. Сабельфельд: АНО ВПО «Алтайская академия экономики и права (институт)» – Барнаул, 2011. – 183 с.
4. Ткачева, Ю.В. Диагностика финансовой несостоятельности в экономическом механизме предотвращения банкротства сельскохозяйственных предприятий: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05, 08.00.10 / Ю.В. Ткачева: ФГОУ ВПО «Воронежский государственный аграрный университет имени К.Д. Глинки» – Воронеж, 2010. – 243 с.
5. Kai Liu, Factors Affecting the Probability of Bankruptcy, Norwegian school of economics, Bergen, 2015 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://brage.bibsys.no/xmlui/bitstream/handle/11250/300060/Master%20thesis.pdf?sequence=1>. – Дата доступа: 01.02.2022.
6. Patterson, Bill. Crises impact on reputation management // Public Relations Journal, Nov 1993, v49n11, p. 47-48.
7. Демидова Е.А. Стратегические основы "зеленого" роста в России. - Сборник избранных статей по материалам Международной научной конференции «Социально-экономические и гуманитарные науки». - Санкт-Петербург. – 28.10.2019. – с. 59-61.
8. Демидова Е.А. Стратегические основы развития АПК России в условиях мировых экономических вызовов. – МНПЖ «Эпоха науки». – 2021. - №21 – с. 151-155.

